



# Salvatore Vescina

---

**Data di nascita:** 15/05/1968 | **Nazionalità:** Italiana | **Sesso** Maschile |

(+39) 3486035150 | [salvatore.vescina@gmail.com](mailto:salvatore.vescina@gmail.com) | [salvatore.vescina@pec.it](mailto:salvatore.vescina@pec.it) |

<https://www.linkedin.com/in/salvatorevescina/> |

Via di porta maggiore, 23, 00185, Roma, Italia

Presentazione: Sono un esperto di politiche pubbliche (europee e nazionali) per la coesione economica e sociale. Mi occupo molto degli incentivi, specialmente di quelli legati al bisogno di finanza e microfinanza. La mia esperienza abbraccia tutto il ciclo di vita degli incentivi: redazione di norme, attività di programmazione, valutazione ex-ante; progettazione e impostazione; gestione; compliance normativa; monitoraggio e valutazione. Affronto le mie attività con l'approccio interdisciplinare del valutatore: Ho una buona conoscenza dei "fallimenti del mercato" e dei modelli di business degli intermediari finanziari, competenze giuridiche ed economiche e sono capace di interrogare i database (ad esempio la Base informativa pubblica della Banca d'Italia) sulle questioni che attengono al mio lavoro.

## ● ESPERIENZA LAVORATIVA

---

01/09/2016 – ATTUALE – Roma, Italia

**CONSULENTE SENIOR SUGLI STRUMENTI FINANZIARI PER LA COESIONE ECONOMICA E SOCIALE – AGENZIA PER LA LA COESIONE TERRITORIALE (AGENZIA GOVERNATIVA ITALIANA)**

---

Il mio compito generale è quello di supportare l'Agenzia (che ha essenzialmente compiti di monitoraggio e coordinamento) nel campo degli strumenti finanziari per la coesione economica e sociale con azioni sistemiche per il rafforzamento della capacità istituzionale (anzitutto nel circuito delle Autorità di Gestione). Questo implica tra l'altro mi spetti:

- suggerire miglioramenti nei processi di monitoraggio (amministrativo e finanziario), anche attraverso gruppi di lavoro interistituzionali;
- individuare criticità e possibili soluzioni (normative, amministrative, gestionali e finanziarie) nei processi di progettazione e gestione degli strumenti finanziari;
- fornire documenti di analisi, studi di fattibilità, proposte progettuali, linee guida e consulenze specifiche;
- identificare e diffondere le migliori pratiche, le linee guida strategiche e le misure amministrative;
- promuovere la convergenza strategica e operativa tra le diverse Amm.ni anche strutturando e gestendo incontri regolari e seminari tematici;
- coordinare e redigere, ad oggi, quattro edizioni del "Rapporto annuale sugli strumenti finanziari cofinanziati dai Fondi strutturali europei (FESR + FSE)".

Queste attività hanno anche a che vedere con la cosiddetta fase ascendente del diritto dell'Unione europea e più volte ho contribuito a definire la posizione italiana in relazione a proposte o ad atti delle istituzioni europee.

01/11/2016 – ATTUALE – Roma, Italia

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI GESTIONE (ART. 112 BIS T.U.B.) – ORGANISMO CONFIDI MINORI**

---

Sono membro del board di questo Organismo, previsto dall'articolo 112 bis del testo unico bancario, su proposta della Banca d'Italia, con atto di nomina del Ministro dell'Economia e delle Finanze. I confidi sono operatori specializzati nella concessione di garanzie mutualistiche volte a facilitare i prestiti e la microfinanza per le mPMI, spesso col supporto di strumenti di policy (anche cofinanziati dai fondi strutturali).

In fase di costituzione di questo Ente, ho molto contribuito alla definizione dello statuto e delle procedure di iscrizione dei confidi. Successivamente, oltre a svolgere le attività decisorie tipiche del membro di un CdA (definizione e approvazione del bilancio, provvedimenti di in tema di organizzazione e in relazione ai compiti istituzionali dell'Organismo: iscrizione, controllo, cancellazione e sanzione dei confidi, ecc.), ho continuato a svolgere in prima persona attività finalizzate a definire l'impianto giuridico e organizzativo per la definizione delle procedure interne. Sovrintendo all'Ufficio Verifiche che è responsabile dei controlli da remoto e dei controlli ispettivi e istruisce i procedimenti sanzionatori (e il conseguente, possibile, contenzioso).

15/04/2010 – ATTUALE – Roma, Italia

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI GESTIONE DEL FONDO DI GARANZIA PER LE PMI (L.662/1996) – MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO SPA**

---

Il consiglio di gestione ha compiti decisori sia su singoli atti (concernenti anzitutto le istanze di garanzia e i possibili accordi transattivi con i soggetti sottoposti a escussione), sia su provvedimenti di vasta portata come quelli concernenti la definizione delle disposizioni operative sul funzionamento del Fondo (con riguardo sia ad aspetti procedurali, sia alla politica di accantonamento). In questo contesto ho più volte elaborato documenti e proposte per il miglioramento dello strumento di garanzia.

01/01/2015 – 31/08/2016 – Roma, Italia

**MEMBRO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE E ANALISI DELLA PROGRAMMAZIONE (NUVAP) – PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI**

---

Il mio compito generale è stato produrre valutazioni, analisi e strumenti di supporto alle decisioni di diversi enti pubblici su politiche (programmi, regimi di aiuto e leggi) riguardanti gli strumenti finanziari (di solito per le esigenze delle PMI). In questo contesto, tra l'altro:

- sono stato coinvolto nella definizione dell'Accordo tra Italia, FEI e BEI per il Programma Iniziativa PMI (per uno schema di garanzia di portafoglio ai sensi dell'articolo 39 del Regolamento UE 1303/2013);
- sono stato team leader di un gruppo di esperti impegnati nella costruzione di un database e di un set di indicatori funzionali alla valutazione dei Confidi, per migliorare l'efficienza allocativa delle risorse pubbliche;
- ho curato l'aggiornamento e l'upgrade trimestrale del database che ho progettato e costruito (ELVIS - Easy Landscape Viewing System) per facilitare il reperimento e la consultazione delle informazioni chiave sulla struttura produttiva, sull'efficienza della giustizia civile e sull'andamento del mercato del credito (importo, tasso di insolvenza, tassi di interesse) nelle singole regioni italiane. Questo strumento è stato utilizzato principalmente dalle autorità pubbliche coinvolte nella valutazione ex ante degli strumenti finanziari (articolo 37 del regolamento 1303/2013).

10/11/2002 – 31/12/2014 – Roma

**MEMBRO DELL'UNITÀ DI VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI (UVAL) – MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE (FINO AL 2006) E MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO**

---

Il mio compito generale era produrre valutazioni, analisi e strumenti per sostenere le decisioni di diversi enti pubblici su politiche (programmi, regimi di aiuto, leggi e specifici provvedimenti amministrativi) riguardanti le esigenze finanziarie delle imprese (di solito le PMI).

Le mie principali attività in questo periodo sono consistite in:

- studi di carattere valutativo sulle politiche pubbliche e sui regimi di aiuto;
- (membro del team responsabile della) definizione del testo dell'Accordo di partenariato, in particolare per quanto riguarda alle politiche volte ad aumentare la competitività del sistema produttivo (comprese quelle relative alle società finanziarie). Ho anche contribuito alla definizione del testo relativo all'obiettivo dell'inclusione sociale per la parte relativa al microcredito;
- (membro del gruppo di lavoro per il) miglioramento del sistema di monitoraggio nazionale (IGRUE) degli strumenti finanziari;

Dal 2002 ho contribuito ad almeno 50 proposte tecniche sulla normativa in materia di incentivi pubblici.

01/01/1996 – 09/11/2002 – Brindisi, Roma, Venezia, Italia

**CONSULENTE FREELANCE – ISTITUZIONI PUBBLICHE, ASSOCIAZIONI DI IMPRESA, IMPRESE**

---

Come consulente freelance ho lavorato in diversi contesti, occupandomi principalmente degli incentivi alle imprese. In particolare nell'interesse:

- pubblico, per la Presidenza del consiglio dei ministri, alcune Regioni ed Enti locali. Ho svolto vari ruoli a supporto di tali enti.
- di sistemi territoriali/associativi ho redatto il Patto Territoriale di Brindisi e ho contribuito alla gestione di una sovvenzione globale. Inoltre ho curato la proposta e poi ho coordinato la gestione di un Contratto di Programma per il settore aeronautico;
- di specifiche imprese (di ogni dimensione, da micro a Multinazionali) ho svolto attività di fund raising a valere su meccanismi agevolativi pubblici.

07/10/2021 – ATTUALE – Roma, Italia

**MEMBRO DEL COMITATO PER GLI INVESTIMENTI DEL FONDO DI FONDI DEL PON RICERCA E INNOVAZIONE 2014-2020 – MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA**

---

I principali compiti del Comitato per gli investimenti sono:

- a) fungere da punto di coordinamento e comunicazione tra la BEI (gestore del fondo) e l'AdG (il Ministero) su tutte le materie concernenti il FdF;
- b) comunicare o proporre la definizione o la modifica, ove lo reputi necessario, tramite le procedure previste dall'ordinamento, di norme e requisiti per l'Attività del FdF, previa consultazione della BEI;
- c) su proposta della BEI, approvare modifiche della Strategia di investimento e del piano di attività;
- d) approvare la selezione degli Intermediari Finanziari veicolo delle risorse pubbliche ai destinatari finali;
- e) ricevere la Relazione intermedia semestrale/annuale predisposta da BEI che comprende una sintesi delle attività di monitoraggio.

## ● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

11/1993 – 07/1994

**DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN DIRITTO, ECONOMIE E POLITICHE DELL'UNIONE EUROPEA** – Collegio Europeo di Parma

---

<https://www.europeancollege.it/>

14/11/1988 – 15/03/1993

**LAUREA CUM LAUDAE IN GIURISPRUDENZA** – Università degli Studi di Bari

---

## ● COMPETENZE LINGUISTICHE

---

**Lingua madre:** ITALIANO

**Altre lingue:**

	COMPRESIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
<b>INGLESE</b>	C1	C2	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

## ● PUBBLICAZIONI

---

**Osservatorio sui confidi, Torino Finanza. Varie edizioni (2018-2021).**

---

<https://www.to.camcom.it/osservatorio-confidi>

Coordino il capitolo sugli spunti per il policy maker.

[https://www.to.camcom.it/sites/default/files/promozione-territorio/I\\_Confidi\\_in\\_Italia\\_-\\_Edizione\\_2021.pdf](https://www.to.camcom.it/sites/default/files/promozione-territorio/I_Confidi_in_Italia_-_Edizione_2021.pdf)

**Sussidiarietà e finanza sostenibile. Rapporto sulla Sussidiarietà 2019/2020**

---

<https://www.itacalibri.it/catalogo/aa-vv-/sussidiarieta-e-finanza-sostenibile/?ai=30503&avi=30489&idC=61756> – 2020

Ho scritto il capitolo sui bisogni sociali che possono essere affrontati valorizzando il ruolo della garanzia reciproca e del microcredito.

**Rapporto annuale sugli strumenti finanziari cofinanziati dai fondi strutturali europei (2017-2021)**

---

<https://www.agenziacoesione.gov.it/lacoesione/le-politiche-di-coesione-in-italia-2014-2020/strumenti-e-programmi/strumenti-finanziari/>

Questo rapporto non è un obbligo di legge, è una sorta di strumento di policy. Esso fornisce una panoramica dei market gap nel mercato finanziario in Italia, delle scelte programmatiche e dei risultati di ogni strumento finanziario (finanziato dal FESR e dal FSE). Dà anche conto delle azioni di monitoraggio, valutazione e supporto (per le autorità di gestione) svolte dall'Agenzia per la coesione territoriale.

## ● CONFERENZE E SEMINARI

---

2010 – 2021

**Convegni e seminari sulle politiche pubbliche in materia di finanza e microfinanza**

---

Sono spesso coinvolto in Italia (da 5 a 10 volte l'anno) come relatore o organizzatore (selezione dei contenuti e dei relatori) in seminari sui miei temi in contesti legati alla Pubblica Amministrazione o all'Università e alla ricerca. Ad esempio dal 2017 al maggio 2021 ho contribuito allo svolgimento di 26 tavoli tecnici sugli strumenti finanziari presso l'Agenzia per la coesione territoriale.

Di seguito, per brevità, farò riferimento solo ad alcuni seminari in un contesto internazionale.

14/09/2020 – 17/09/2020 – Riga, Lettonia

### **The draft new regulations (2021-2027) for financial instruments in EU structural funds programmes (webinar)**

---

Il seminario è stato organizzato dall'Istituto europeo di amministrazione pubblica (EIPA) nel quadro del contratto "Fornitura di servizi di formazione alle istituzioni della Lettonia coinvolte nella gestione dei Fondi: nuovo periodo di programmazione dei fondi UE 2021-2027". Ho tenuto le mie lezioni in tutti e tre i giorni del seminario.

04/07/2019 – Ancona

### **Financial instruments in the European territorial cooperation. possible applications, advantages and challenges**

---

Sono stato tra i relatori del seminario internazionale T33 "Strumenti finanziari nella cooperazione territoriale europea. Possibili applicazioni, vantaggi e sfide". Ho tenuto il mio intervento in inglese.

<https://www.t33.it/en/news/t33%E2%80%99s-annual-seminar-%E2%80%93-financial-instruments-in-the-european-territorial-cooperation-possible-applications-gains-and-challenges.html>

01/12/2017 – Bruxelles

### **FI Campus Workshop**

---

Ho tenuto un workshop sul project management e il monitoraggio degli strumenti finanziari.

[https://www.fi-compass.eu/sites/default/files/publications/Programme\\_event\\_ESIF\\_29-november-1-december-2017\\_Brussels.pdf](https://www.fi-compass.eu/sites/default/files/publications/Programme_event_ESIF_29-november-1-december-2017_Brussels.pdf)

## ● **PROGETTI**

---

2015 – ATTUALE

### **Osservatorio sui confidi - Comitato Torino Finanza (CCIAA Torino)**

---

<https://www.to.camcom.it/osservatorio-confidi-2021>

Da diversi anni collaboro con il Comitato Torino Finanza (riferibile alla Camera di Commercio di Torino) a quella che è, senza dubbio, l'analisi più accreditata in Italia sul tema dei confidi (intermediari delle garanzie mutualistiche per le PMI).

Nel tempo il mio impegno si è intensificato e da più edizioni curo:

- il capitolo dedicato agli spunti per il policy maker, con temi che vanno anche al di là dei confidi in senso stretto (ad esempio l'edizione 2021 del lavoro (di quasi 500 pagine) attiene anche a temi come il razionamento del credito delle PMI, il rischio usura, la povertà, il microcredito, il business model bancario, le agevolazioni pubbliche veicolate tramite i confidi e altro ancora...
- l'organizzazione del convegno di presentazione (dai contenuti alla selezione dei relatori).

22/04/2020 – ATTUALE

### **Annual summaries of data on Financial Instruments (Commissione Europea)**

---

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/newsroom/news/2021/03/31-03-2021-data-on-financial-instruments-progress](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/newsroom/news/2021/03/31-03-2021-data-on-financial-instruments-progress)

Collaboro con la società di consulenza che predispose la bozza del Rapporto di monitoraggio della Commissione europea sugli strumenti finanziari. La prima edizione cui ho contribuito è quella con i dati al 31 dicembre 2019 pubblicata il 31 marzo 2021.

15/06/2017 – ATTUALE

### **Rapporto annuale sugli strumenti finanziari cofinanziati dai fondi strutturali (Agenzia Coesione Territoriale)**

---

<https://www.agenziacoesione.gov.it/lacoesione/le-politiche-di-coesione-in-italia-2014-2020/strumenti-e-programmi/strumenti-finanziari/>

Questo Rapporto annuale che ho immaginato, proposto e che coordino, fornisce una panoramica dei "fallimenti del mercato" finanziario in Italia, delle scelte programmatiche e dei risultati di ogni strumento finanziario (finanziato dal FESR e dal FSE). Esso inoltre, rende conto delle azioni di monitoraggio, valutazione e sostegno (alle Autorità di gestione) poste in essere dall'Agenzia per la coesione territoriale. Parte interessante del lavoro è costituita da 17 indicatori che ho strutturato per misurare l'efficienza e l'efficacia degli strumenti finanziari, ma anche per verificare il rispetto di alcune regole e per sviluppare capacità previsionale sul raggiungimento degli obiettivi di spesa.

Il Rapporto si basa su dati molto affidabili grazie a:

- un'attività di formazione che ho contribuito a organizzare per i funzionari che inseriscono i dati nel sistema SFC;
- un processo di verifica della coerenza dei dati, che contribuisco a svolgere presso l'Agenzia per la coesione territoriale, prima che i rapporti di monitoraggio siano formalmente inviati alla Commissione europea.

26/12/2019 – 28/02/2020

**Supporto metodologico agli Stati membri per la valutazione della Sme initiative (Commissione europea)**

---

Ho collaborato con la società di consulenza incaricata dalla Commissione europea (DG Regio) di proporre un approccio metodologico comune per valutare l'efficacia, l'efficienza e l'impatto dell'Iniziativa PMI negli Stati membri partecipanti (Bulgaria, Finlandia, Italia, Malta, Romania, Spagna), al fine di garantire un buon livello di solidità e comparabilità dei risultati, tenendo conto delle diverse dimensioni e opzioni delle PMI negli Stati membri. Il mio compito è stato quello di supervisionare il contenuto dei diversi comunicati, fornendo suggerimenti su argomenti da esplorare e/o approfondire ulteriormente.